



Совершенствование системы  
государственного управления  
на примере Казначейства России



## Эволюция структуры Федерального казначейства



27 декабря 2011 г. -  
Создание ФКУ ЦОКР

Цель: передача обеспечивающих функций, высвобождение численности Казначейства России для исполнения новых государственных функций. Централизация закупок для нужд ЦАФК и ТОФК.

Казначейство России -  
Федеральная служба

Сокращение численности  
ТОФК на 20%

Передача функций  
Росфиннадзора

2005

2011

2012

2014

2016

2019

Создание  
МОУ ФК

Воссоединение  
с Республикой Крым

Настоящее  
время

# Организационно-функциональная структура территориальных органов Федерального казначейства

Функции ТОФК	Структурные подразделения	Доля факт, %	Функции ТОФК	Структурные подразделения	Доля факт, %
Учет и распределение доходов	Отдел доходов	3,38	Внутренний государственный финансовый контроль  (всего по функции доля факт. - 5,73%)	Организационно-аналитический отдел	0,94
Расчеты в системе банковских счетов	Операционный отдел	2,64		КРО в оборонном комплексе	0,17
Операции со средствами УБП/НУБП федерального уровня	Отдел расходов Отдел обслуживания силовых ведомств	34,14		КРО в социальной сфере, сфере межбюджетных отношений и социального страхования	0,55
Операции со средствами УБП/НУБП субъектового и муниципального уровней	Отдел кассового обслуживания и исполнения бюджетов	22,76		КРО в сфере развития экономики	0,46
Казначейское сопровождение средств	Отдел казначейского сопровождения	1,21		КРО в сфере деятельности силовых ведомств и судебной системы	0,91
Открытие и ведение лицевых счетов и ведение НСИ	Отдел ведения федеральных реестров	2,41		КРО в социально-экономической сфере	0,98
Ведение учета и формирование бюджетной отчетности УБП/НУБП	Отдел бюджетного учета и отчетности по операциям бюджетов	2,84		КРО в финансово-бюджетной сфере	1,28
Ведение централизованного бухгалтерского учета и составление бюджетной отчетности субъектов учета	Отдел централизованной бухгалтерии	2,41		Отдел по контролю в сфере контрактных отношений	0,26
Внешний контроль качества работы аудиторских организаций	Отдел по надзору за аудиторской деятельностью	2,7		КРО в сфере национальной безопасности, правоохранительной деятельности и судебной системы	0,18
Внутренний контроль и аудит	Отдел внутреннего контроля и аудита	0,37			
Обеспечение деятельности органов Казначейства России	Административно-финансовый отдел Отдел госслужбы и кадров	7,27	Правовое обеспечение деятельности и представление интересов в судах	Юридический отдел	2,77
Оператор информационных систем	Отдел информационных систем Отдел технологического обеспечения Отдел функционирования контрактной системы	5,63	Обеспечение режима секретности и безопасности информации	Отдел режима секретности и безопасности информации	2,55

## Новые полномочия



ведение **централизованного** бухгалтерского учета



осуществление **казначейского сопровождения**



проведение **бюджетного мониторинга**

## Новые ожидания



**повышение качества и удобства** обслуживания



**сокращение сроков** обработки документов и выполнения функций



**обеспечение доступности** сервисов в режиме **24/7**

## Новые технологии



повсеместное внедрение **электронного документооборота**



**переход** от децентрализованных систем к **облачным технологиям**



развитие **ГИИС «Электронный бюджет»**



**интеграция с ГИС** других федеральных органов исполнительной власти



переход к **перспективной платежной системе** Банка России



анализ больших данных (**BigData**)

## Новые тренды



разделение на **front- и back-офисы** и их укрупнение



**централизация** компетенций и **специализация** по направлениям



оказание услуг в режиме **единого окна**

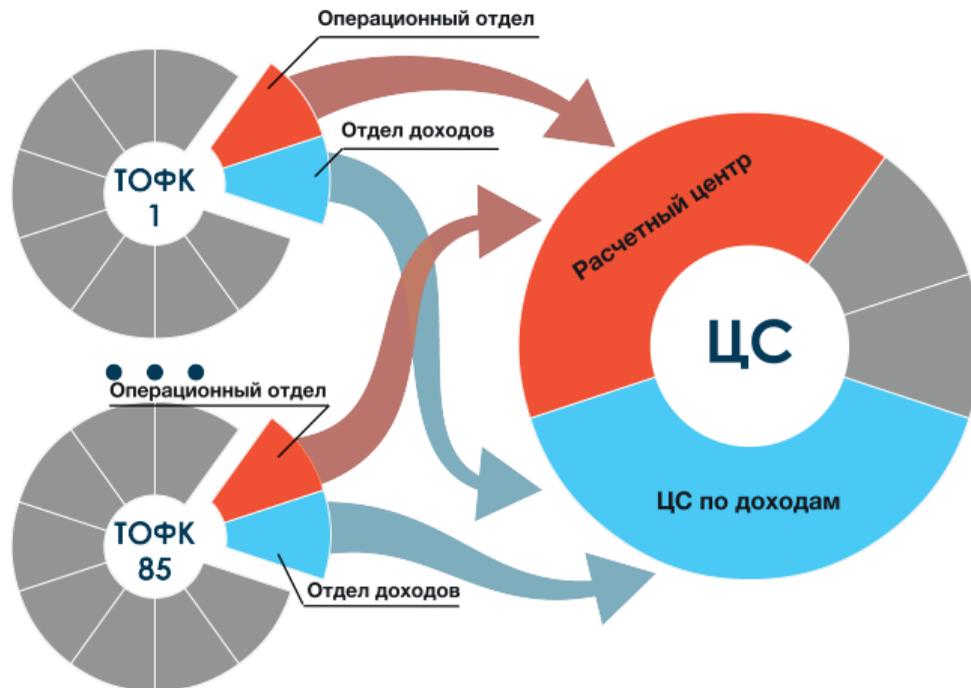
# Центр специализации - подходы к формированию, функции, примерная структура

## 📍 Центр специализации

– территориальный орган Федерального казначейства или его структурное подразделение централизующее исполнение одной из функций существующего ТОФК а также обладающий повышенной компетенцией в части исполнения централизуемой функции

**Централизуемая функция перестает осуществляться другими ТОФК**

**Что не делает** не осуществляет управление другими ТОФК не обеспечивает методологическое сопровождение не вырабатывает кадровую политику



## Примерный перечень центров специализации Казначейства России

2019-2020

ЦС по контрольно-ревизионной деятельности

ЦС по централизованному бухгалтерскому учету

ЦС по управлению ликвидностью ЕКС

2020-2022

Единый центр расчетов в системе банковских счетов, учета и распределения доходов

ЦС по операциям со средствами УБП и НУБП федерального уровня и открытию и ведению их лицевых счетов

ЦС по казначейскому сопровождению средств

ЦС по централизованному бухгалтерскому учету

ЦС по учету и отчетности по операциям бюджетов

ЦС по внешнему контролю качества работы аудиторских организаций

ЦС по обеспечению функций оператора ГИСов

ЦС по защите информации

ЦС по контролю в сфере контрактных отношений

2022-2024

ЦС по кадровой работе

Центр юридического сопровождения

ЦС по закупкам для нужд других органов власти