



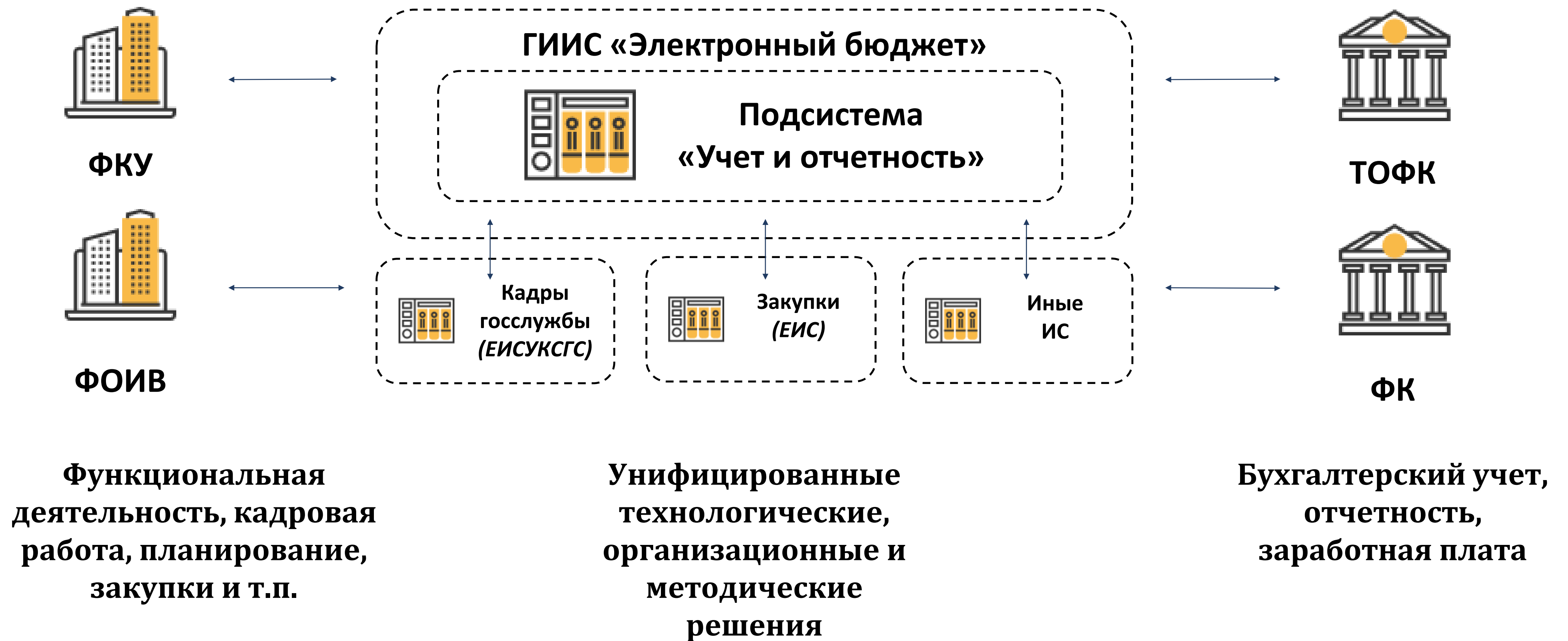
Централизация в Федеральном казначействе полномочий участников бюджетного процесса федерального уровня по ведению бухгалтерского учета и отчетности, начислению и выплате заработной платы

**Заместитель руководителя
Федерального казначейства Дубовик А.В.**





Модель централизации учетных функций





Централизация учетных функций –
поручение Аппарата Правительства РФ

План-график:

1-я очередь (с 01.01.2019)	2-я очередь (с 01.01.2020)	3-я очередь (с 01.01.2021)	
13 ФОИВ *	21 ФОИВ	18 ФОИВ	~ 2 100 ТО; ~ 400 ФКУ.

Результат:

С 01.01.2021 ведение бухгалтерского учета и формирование отчетности всех ФОИВ, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации обеспечивается Федеральным казначейством.

** - без учета Федерального казначейства*



Внедрение целевой модели в ФОИВ (1 этап, 2018 – 2019 гг.)



Министерство финансов
Российской Федерации



Министерство Российской Федерации по
развитию Дальнего Востока и Арктики



Министерство строительства и
жилищно-коммунального хозяйства
Российской Федерации



Министерство просвещения
Российской Федерации



Федеральная служба по аккредитации



Федеральная служба по труду и
занятости



Федеральная служба по
регулированию алкогольного
рынка



Министерство цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций
Российской Федерации



Министерство экономического
развития Российской Федерации



Министерство науки и
высшего образования
Российской Федерации



Министерство промышленности
и торговли Российской Федерации



Федеральное агентство по техническому
регулированию и метрологии



Федеральное агентство по
управлению государственным
имуществом

Всего: ~ 300 ПБС*.



Централизация учетных функций –
ожидание и реальность

Ожидание



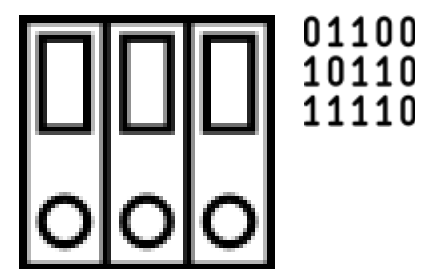
01100
10110
11110

ФОИВ



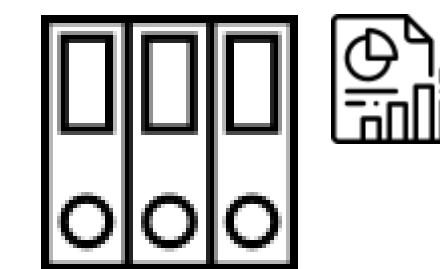
ФК

Реальность



01100
10110
11110

ФОИВ



ФК



Проблемные вопросы

Различие в подходах к реализации типовых операций финансово-хозяйственной деятельности в ФОИВ;

Технологическое обеспечение на уровне Федерального казначейства и ФОИВ;

Устойчивая практика утверждения документов «вчерашней» датой ФОИВ;

Устойчивая практика концентрации на уровне бухгалтерии не собственных функций;

«Некомандные подходы» к работе со стороны отдельных ФОИВ.



Финансовая дисциплина и достоверность учета - примеры

**Приобретение проездных билетов повышенного класса и (или)
гостиничных услуг повышенного класса ;**

Приобретение ТМЦ не соответствующих функциям ФОИВ;

Наличие «скрытой» кредиторской и дебиторской задолженности;

Не соответствие данных бухгалтерского учета, данным отчетности;

.....



Основные задачи Федерального казначейства
в 2019-2020 гг.

№ п/п	Вопрос	Предлагаемое решение
1	<i>«Ручное» управление текущими процессами ведения учета и формирования отчетности</i>	<i>Перевод процессов на штатное функционирование</i>
2	<i>Неоптимальность (перегруженность) отдельных бизнес-процессов</i>	<i>Реинжиниринг бизнес-процессов в условиях передачи учетных полномочий в Федеральное казначейство</i>
3	<i>Преимущественно «бумажный» кадровый документооборот</i>	<i>Завершение работ по интеграции с ЕИСУКСГС</i>



Основные задачи Федерального казначейства
в 2019-2020 гг.

№ п/п	Вопрос	Предлагаемое решение
4	<i>Неурегулированность отдельных методических и технологических вопросов бухгалтерского учета имущества казны</i>	<i>Совместный с Росимуществом реинжиниринг бизнес-процессов бухгалтерского учета имущества казны Российской Федерации</i>
5	<i>Дублирование отдельных функций операционного и бухгалтерского блока Федерального казначейства, а также ПБС при централизации бухгалтерского учета</i>	<i>Трансформация организационно-функциональной модели Федерального казначейства</i>



= Подготовка к переводу ФОИВ 2-ой очереди



Вопросы требующие решения на уровне Минфина России и
Федерального казначейства

№ п/п	Вопрос	Предлагаемое решение
1	<i>ФОИВ предъявляются различные требования к организации передачи и исполнению полномочий Федеральным казначейством</i>	<i>Определение общих требований к организации передачи и исполнению полномочий по ведению бюджетного учета и формированию бюджетной отчетности Федеральным казначейством (единая учетная политика)</i>
2	<i>Большое количество информации (документов) необходимой для ведения бюджетного учета на «бумажном» носителе и (или) не имеющей формализованного представления</i>	<i>Внесение изменений в нормативные документы Минфина России по ведению бюджетного учета и формированию отчетности исходя из принципа максимальной автоматизации процессов</i>



Вопросы требующие решения на уровне Минфина России и
Федерального казначейства

№ п/п	Вопрос	Предлагаемое решение
3	<i>Отсутствует нормативное закрепление полномочий Федерального казначейства по ведению бюджетного учета и формированию бюджетной отчетности ФОИВ</i>	<i>Внесение изменений в БК РФ в части наделения Федерального казначейства соответствующими полномочиями</i>
4	<i>Неопределенность текущей и перспективной роли бухгалтера ФОИВ</i>	<i>Определение организационно-функциональной модели финансовых служб ФОИВ в условиях специализации</i>



Эффекты от внедрения централизованной модели

Повышение прозрачности и подотчетности федеральных государственных органов и федеральных казенных учреждений;

Повышение финансовой дисциплины;

Возможность оптимизации численности федеральных служащих;

Возможность оптимизации ежегодных расходов федерального бюджета.



= Платформа для дальнейшей специализации функций в ФОИВ