



**Казначейство России**

# Об итогах работы Казначейства России за 2019 год и планах на 2020 год

**Руководитель  
Казначейства России  
Роман Артюхин**





**БАНК РОССИИ**

**Единый  
казначейский  
счет**

Учет и распределение доходов  
Средства федерального бюджета  
Средства бюджетов субъектов  
Средства местных бюджетов  
Средства внебюджетных фондов  
Средства юридических лиц – неучастников бюджетного процесса  
Средства, поступающие во временное распоряжение

~~Банковские счета~~  
более 46 тыс. счетов

**КАЗНАЧЕЙСТВО РОССИИ**

**Казначейские  
счета**

**КАЗНАЧЕЙСТВО РОССИИ,  
ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНЫ, ГВФ**

**Лицевые счета,**

открытые участникам  
бюджетного процесса,  
бюджетным и автономным  
учреждениям, юридическим  
лицам, не являющимся  
участниками бюджетного  
процесса, на казначейских  
счетах



№	Наименование мероприятия/события	Начало	Окончание	2019					2020					2021					2022				
				авг	сен	окт	ноя	дек	яне	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек	яне	фев	мар
1	<b>1 этап</b>	<b>12.08.2019</b>	<b>29.11.2019</b>	▼ 29.11.2019																			
2	Разработка детализированных схем перспективных бизнес-процессов, проектов нормативных правовых (правовых) актов	12.08.2019	30.09.2019	■ 30.09.2019																			
3	Направлены в Минфин России схемы бизнес-процессов, проекты нормативных правовых (правовых) актов, в Банк России проекты нормативных правовых (правовых) актов	30.09.2019	30.09.2019	◆ 30.09.2019																			
4	Согласование проектов нормативных правовых (правовых) актов	01.10.2019	31.10.2019	■ 31.10.2019																			
5	Разработка функциональных требований к информационным системам Федерального казначейства	01.11.2019	29.11.2019	■ 29.11.2019																			
6	<b>2 этап</b>	<b>01.01.2020</b>	<b>30.11.2020</b>	▼ 30.11.2020																			
7	Принятие нормативных правовых (правовых) актов	01.01.2020	30.06.2020	■ 30.06.2020																			
8	Разработка (адаптация) программного обеспечения информационных систем	01.01.2020	30.06.2020	■ 30.06.2020																			
9	Тестирование информационных систем, при необходимости уточнение функциональности	01.07.2020	30.11.2020	■ 30.11.2020																			
10	<b>3 этап</b>	<b>01.04.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	▼ 31.12.2020																			
11	Проведение мероприятий по адаптации внешней и внутренней среды к изменениям	01.04.2020	31.12.2020	■ 31.12.2020																			
12	Разработка порядка миграции	01.04.2020	30.09.2020	■ 30.09.2020																			
13	Проведение миграции	01.10.2020	31.12.2020	■ 31.12.2020																			
14	Заключение договора единого казначейского счета	01.12.2020	31.12.2020	■ 31.12.2020																			
15	<b>4 этап</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	▼ 31.12.2021																			
16	Банковские счета, входящие в состав единого казначейского счета, открыты	01.01.2021	01.01.2021	◆ 01.01.2021																			
17	Единые счета бюджетов и иные казначейские счета открыты	01.01.2021	01.01.2021	◆ 01.01.2021																			
18	Закрытие ранее открытых банковских счетов	01.04.2021	31.12.2021	■ 31.12.2021																			



Витрины > Сведения о ФХД ФОИВ

< Назад Сведения о ФХД ФОИВ

Основные показатели | **Баланс** | Нефинансовые активы | Исполнение бюджета | Показатели по группам | Главная книга

Период: 16.03.2020 | Тыс. руб. | Код главы: ВСЕ | ТОФК: ВСЕ

Субъект учета: ВСЕ

## Баланс

тыс. руб.



Нефинансовые активы	Финансовые активы		Обязательства	
	Балансовая стоимость	Остаточная стоимость		
<b>НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>10 188 718 168,2</b>	<b>10 106 701 278,2</b>		
Основные средства	90 861 230,7	40 365 452,7	0,4%	
Нематериальные активы	44 956 075,9	17 105 450,3	0,2%	
Непроизведенные активы	12 618 217,9	12 618 217,9	0,1%	
Материальные запасы	1 466 240,6	1 466 240,6	0,0%	
Имущество казны	10 008 189 610,9	10 005 934 060,8	99,0%	
Иное	30 626 792,3	29 211 855,8	0,3%	

## Исполнение бюджета

тыс. руб.

### ДОХОДЫ

Исполнено с начала 2020 года **209 814 701,4** **123,3%**

### РАСХОДЫ

Утверждено ЛБО на 2020 год 1 510 978 921,3

Принято БО на 2020 год 1 242 286 936,0

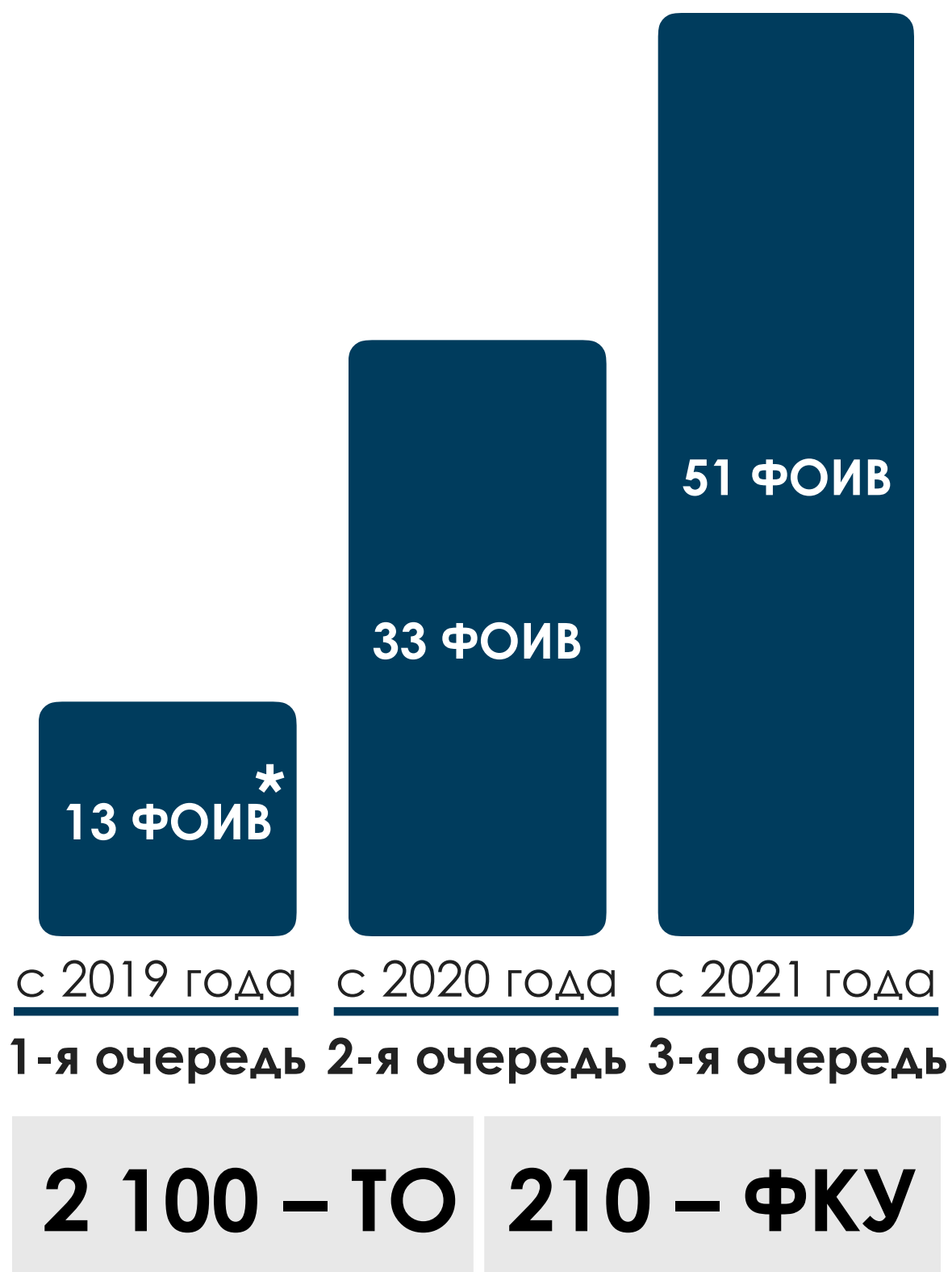
Принято ДО на 2020 год 303 673 308,2

Исполнено с начала 2020 года **213 799 355,8** **14,1%**

ИТОГО РАСХОДОВ	Расходы		Источники
	Утверждено	Исполнено	
<b>ИТОГО РАСХОДОВ</b>	<b>1 510 978 921,3</b>	<b>213 799 355,8</b>	
Межбюджетные трансферты	495 328 085,7	26 829 229,4	5,4%
Оплата труда и начисления	41 925 175,9	6 028 039,1	14,4%
Закупка товаров, работ услуг	96 543 796,1	5 622 110,6	5,8%
Иное	877 181 863,6	175 319 976,7	20,0%



### План-график:



### Итоги за 2019 год:

1. Обеспечено ведение бухгалтерского учета и формирование отчетности за 13 ФОИВ, 162 ТО, 43 ФКУ и выплата зарплаты 25 тыс. сотрудников
2. Восстановлены данные бухгалтерского учета и обеспечено его ведение в 9 учреждениях
3. Проведена инвентаризация дебиторской задолженности администрируемых доходов ТО Росимущества и Роструда
4. Выявлены и устранены расхождения с данными налоговых органов у 70 % субъектов учета
5. Уменьшен уровень расхождения данных реестра федерального имущества с данными бухгалтерского учета с 5 трлн руб. в 2018 году до 0,5 трлн в 2019 году

### Задачи на 2020 год:

1. Обеспечить ведение бухгалтерского учета и формирование отчетности 33 ФОИВ и их подведомственной сети
2. Обеспечить уровень автоматизации учетных процедур не ниже 90%
3. Обеспечить переход к расчету заработной платы на основании данных единой кадровой системы (ЕИСУКСГС)
4. Реализовать пилотный проект передачи полномочий ведения бюджетного учета организациями регионального уровня бюджета

**С 1 января 2021 г. ведение бухгалтерского учета и формирование отчетности всех ФОИВ, руководство деятельностью которых осуществляет Правительство Российской Федерации обеспечивается Федеральным казначейством**

\* - без учета Федерального казначейства



### Средства субъектов Российской Федерации (муниципальных образований) по отдельным распоряжениям Правительства Российской Федерации 2019 ГОД

Регион	Виды средств	Уровень бюджета	Статус
Кемеровская область	1) Расчеты по государственным (муниципальным) контрактам , контрактам (договорам), заключаемые АУ/БУ на сумму 10 млн. руб. и более; 2) Бюджетные инвестиции	БС / МБ	Распоряжение Правительства РФ от 28 февраля 2019 г. № 308-р
Республика Карелия	1) Авансовые платежи по государственным контрактам на сумму 10 млн. руб. и более; 2) Авансовые платежи по муниципальным контрактам на сумму 5 млн. руб. и более ; 3) Бюджетные инвестиции	БС / МБ	
Республика Дагестан	1) Авансовые платежи по государственным контрактам , контрактам (договорам), заключаемые АУ/БУ на сумму 30 млн. руб. и более; 2) Субсидии; 3) Бюджетные инвестиции	БС	Распоряжение Правительства РФ от 7 марта 2019 г. № 368-р
Новгородская область	1) Авансовые платежи по государственным контрактам, контрактам (договорам), заключаемые АУ/БУ на сумму 10 млн. руб. и более на <b>строительство (реконструкцию)</b> объектов госсобственности на <b>закупку лекарственных средств</b> ; 2) Бюджетные инвестиции	БС	
Новосибирская область	1) Авансовые платежи по государственным (муниципальным)контрактам, контрактам (договорам), заключаемым АУ/БУ на <b>строительство (реконструкцию) объектов</b> госсобственности и на <b>кап ремонт</b> ; 2) Субсидии в виде имущественного взноса	БС / МБ	
Ленинградская область	1) Гранты в форме субсидий, предоставляемые юр.лицам, КФХ, ИП – участникам основного мероприятия «Ленинградский гектар»	БС	Распоряжение Правительства РФ от 12 сентября 2019 г. N 2042-р

### 2020 ГОД

Регион	Виды средств	Уровень бюджета	Статус
Кемеровская область	1) Расчеты по государственным (муниципальным) контрактам , контрактам (договорам), заключаемые АУ/БУ на сумму 10 млн. руб. и более; 2) Бюджетные инвестиции	БС / МБ	Распоряжение Правительства РФ от 12 февраля 2020 г. № 265-р
Новосибирская область	1) Авансовые платежи по государственным (муниципальным)контрактам, контрактам (договорам), заключаемым АУ/БУ на <b>строительство (реконструкцию) объектов</b> госсобственности и на <b>кап ремонт</b> ; 2) Субсидии в виде имущественного взноса; 3) Бюджетные инвестиции; 4) Авансы по муниципальным контрактам за счет средств финансовой поддержки Фонда модернизации и развития ЖКХ местным бюджетам	БС / МБ	Распоряжения Правительства РФ от 4 марта 2020 г. № 510-р, 6 марта 2020 г. № 536-р
Ленинградская область	1) Гранты в форме субсидий, предоставляемые юр.лицам, КФХ, ИП – участникам основного мероприятия «Ленинградский гектар»	БС	Распоряжение Правительства РФ от 7 марта 2020 г. N 560-р

Кроме того, на согласовании в Минфине России и в Правительстве РФ находятся проекты распоряжений Правительства РФ по следующим субъектам РФ :

**Республика Карелия, Республика Тыва, Архангельская, Новгородская, Пензенская области, г. Севастополь**



ПОСТАВКА ТОВАРА

ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

СТРОИТЕЛЬСТВО

Результат казначейского сопровождения и контрольных мероприятий:

① Рентабельность ГК - **более 30%** от цены ГК

**ГОСКОНТРАКТ:** ЦЕНА – 384,4 млн руб., ПРИБЫЛЬ – 17,1 млн руб. (4,4%)

**ДОГОВОР С СОИСПОЛНИТЕЛЕМ:** ПРИБЫЛЬ – 99,9 млн руб. (27,2%)

Всего рентабельность по госконтракту – **116,9 млн руб. (30,4%)**

**ГОСКОНТРАКТ:** ЦЕНА – 1 млрд руб., ПРИБЫЛЬ – 39 млн руб. (3,9%)

**ДОГОВОР С СОИСПОЛНИТЕЛЕМ:** ПРИБЫЛЬ – 281 млн руб. (27,2%)

Всего рентабельность по госконтракту – **320 млн руб. (30%)**



Из 64 НИОКР на общую сумму 10 млрд руб.  
58 — не востребованы  
в том числе в связи с тем, что:

- НИОКР не обладают новизной и актуальностью
- разработаны аналоги в рамках иных проектов

СЛОЖИВШАЯСЯ ПРАКТИКА УЧАСТИЯ НКС\* ПРИ ВЫБОРЕ  
ТЕМ НИОКР, А ТАКЖЕ ПРИЕМКЕ РЕЗУЛЬТАТОВ НИОКР

### ПРИЧИНЫ ОТСУТСТВИЯ РЕЗУЛЬТАТА

НЕСОВЕРШЕНСТВО ПРИМЕНЯЕМЫХ МЕТОДОВ  
ОБОСНОВАНИЯ НМЦК

Фактически по 5 контрактам:

- **Выполнение работ** осуществлялось **соисполнителями 2-5 уровней**
- **Затраты** по выполнению 5 НИОКР составили **12,9% — 40,6%** от цен контрактов
- **Завышение** в отношении 5 рассмотренных контрактов составило **более 800 млн руб.** или **80%** от общей цены



### Выявленные нарушения:

Неэффективное использование бюджетных средств  
**1 277,9 млн руб.**

Выявлены признаки хищения бюджетных средств с причинением ущерба Российской Федерации

### Меры по реализации контрольных мероприятий:

Представление - 1 277,9 млн руб.  
(из них к возврату в бюджет **32,8 млн руб.**)

### Информационные письма:

- в Генеральную прокуратуру Российской Федерации
- в Федеральную службу безопасности Российской Федерации

**Доклад в минфин**





ПОСТАВКА ТОВАРА

ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

СТРОИТЕЛЬСТВО

## ② Накладные расходы - **более 50%** от цены ГК

**ГОСКОНТРАКТ:** ЦЕНА – 2,7 млрд. руб., в т.ч. НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ – 497,6 млн. руб. (18,4%)

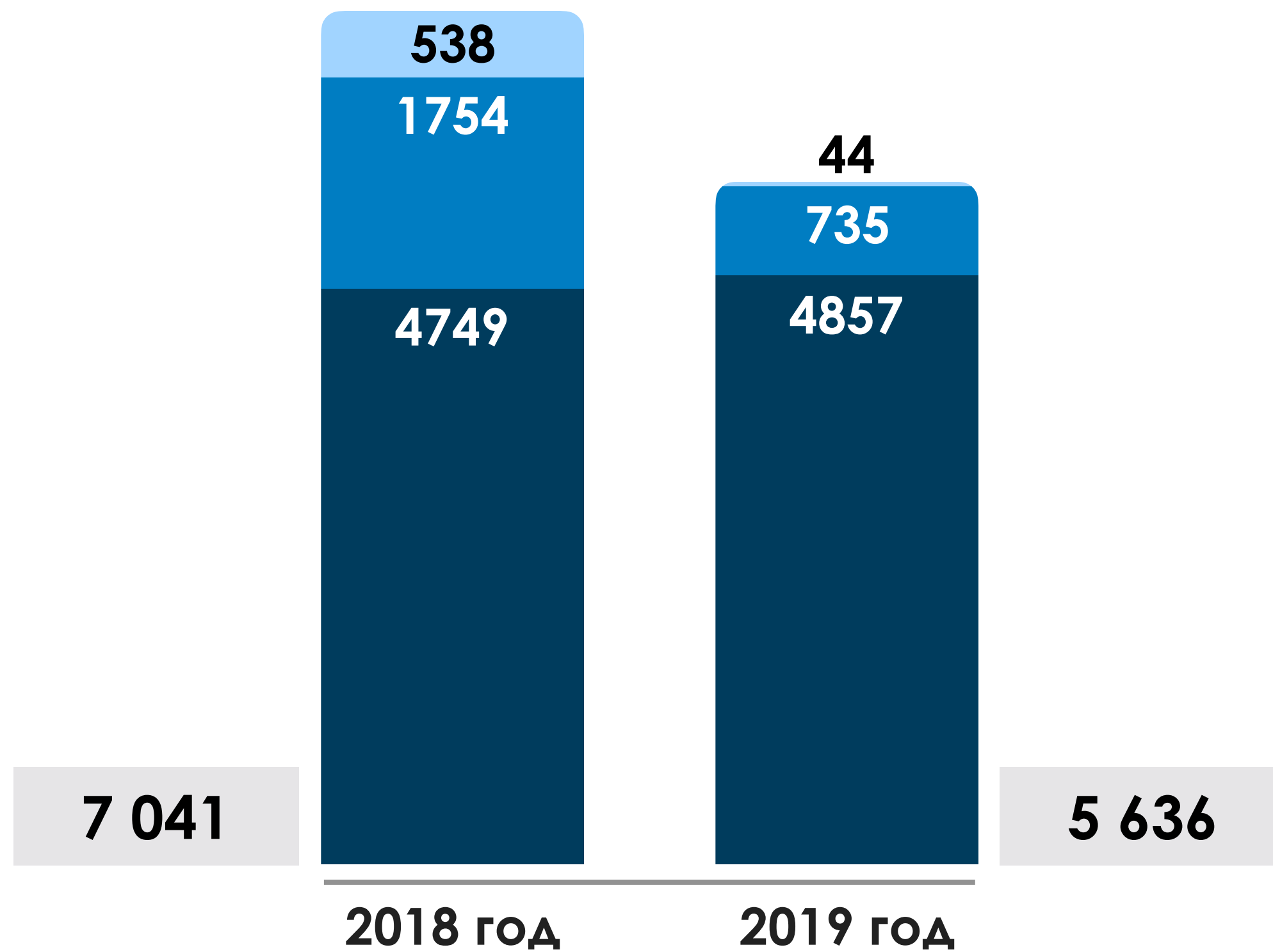
**ДОГОВОР С СОИСПОЛНИТЕЛЕМ:** НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ – 85,3 млн. руб. (50%)

По договорам с исполнителями размер накладных расходов – **от 7,2% до 50 % от цены**

## ③ Объем работ - **завышение в 2 раза**

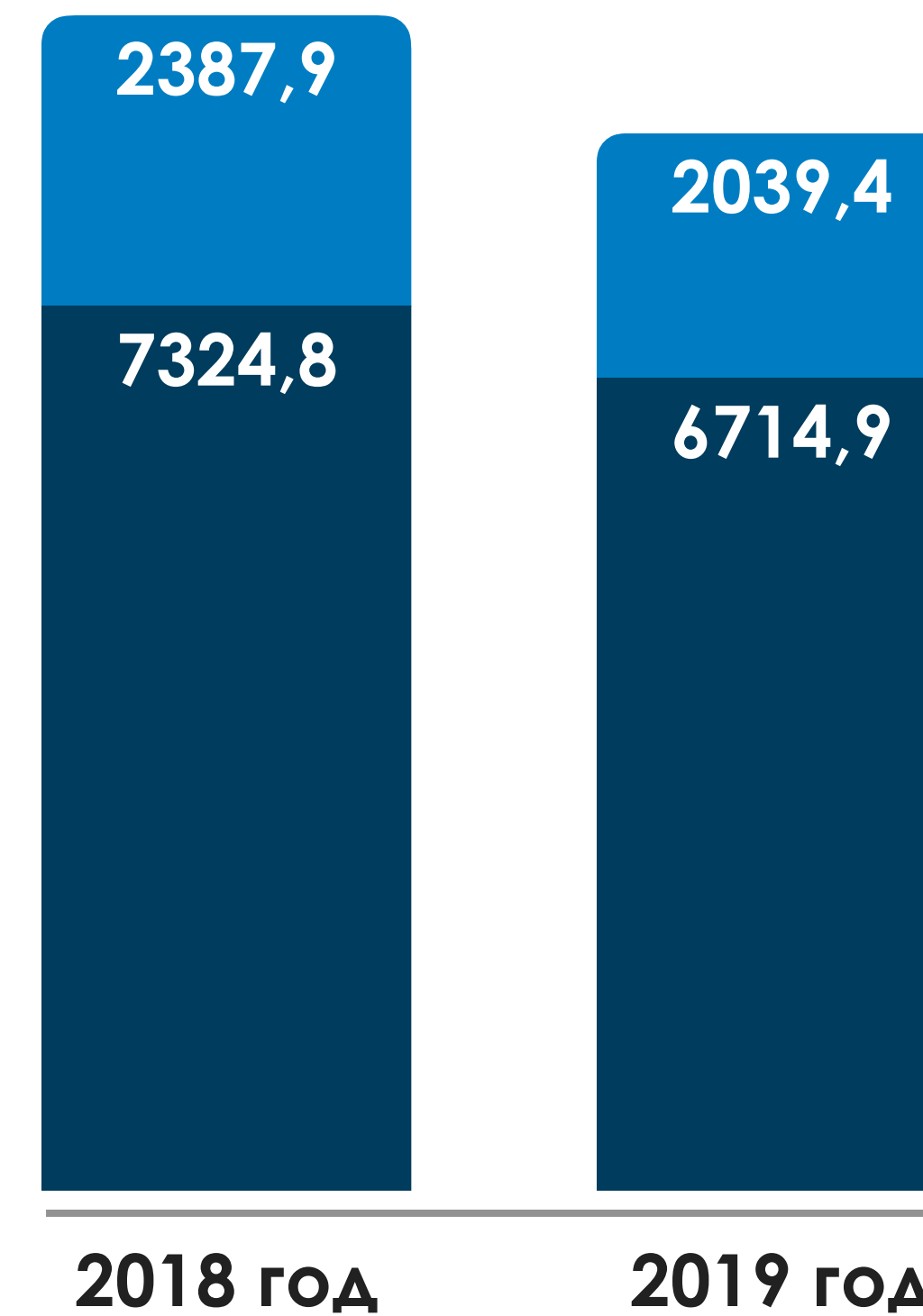


Количество проведенных КМ, ед.



- Обследования
- Внеплановые проверки (ревизии)
- Плановые проверки (ревизии)

Выявленные нарушения и объем проверенных средств, млрд руб.

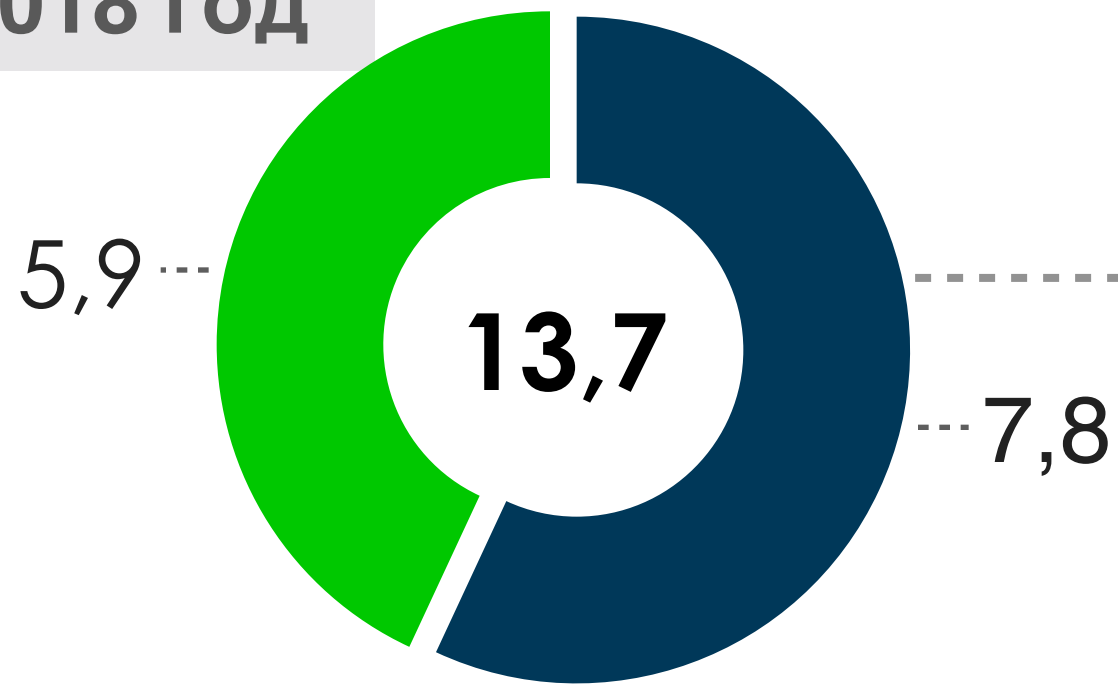


- Выявленные нарушения
- Объем проверенных средств

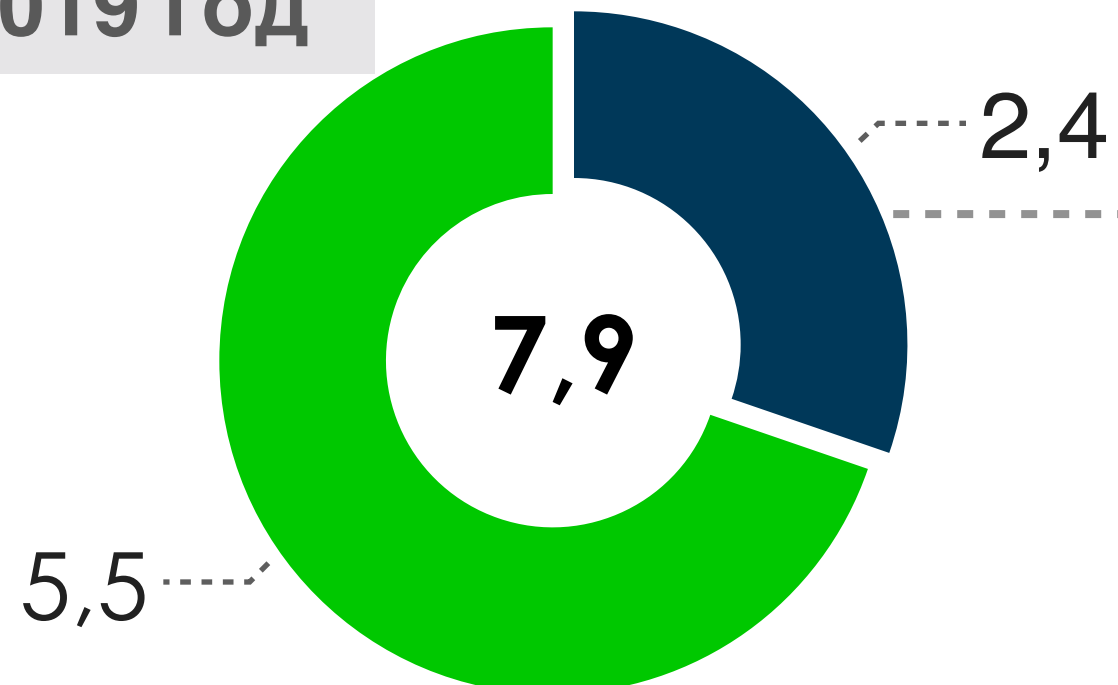


### Возмещено средств в федеральный бюджет, млрд руб.

2018 год



2019 год



Восстановлено средств на счета и в кассы учреждений:

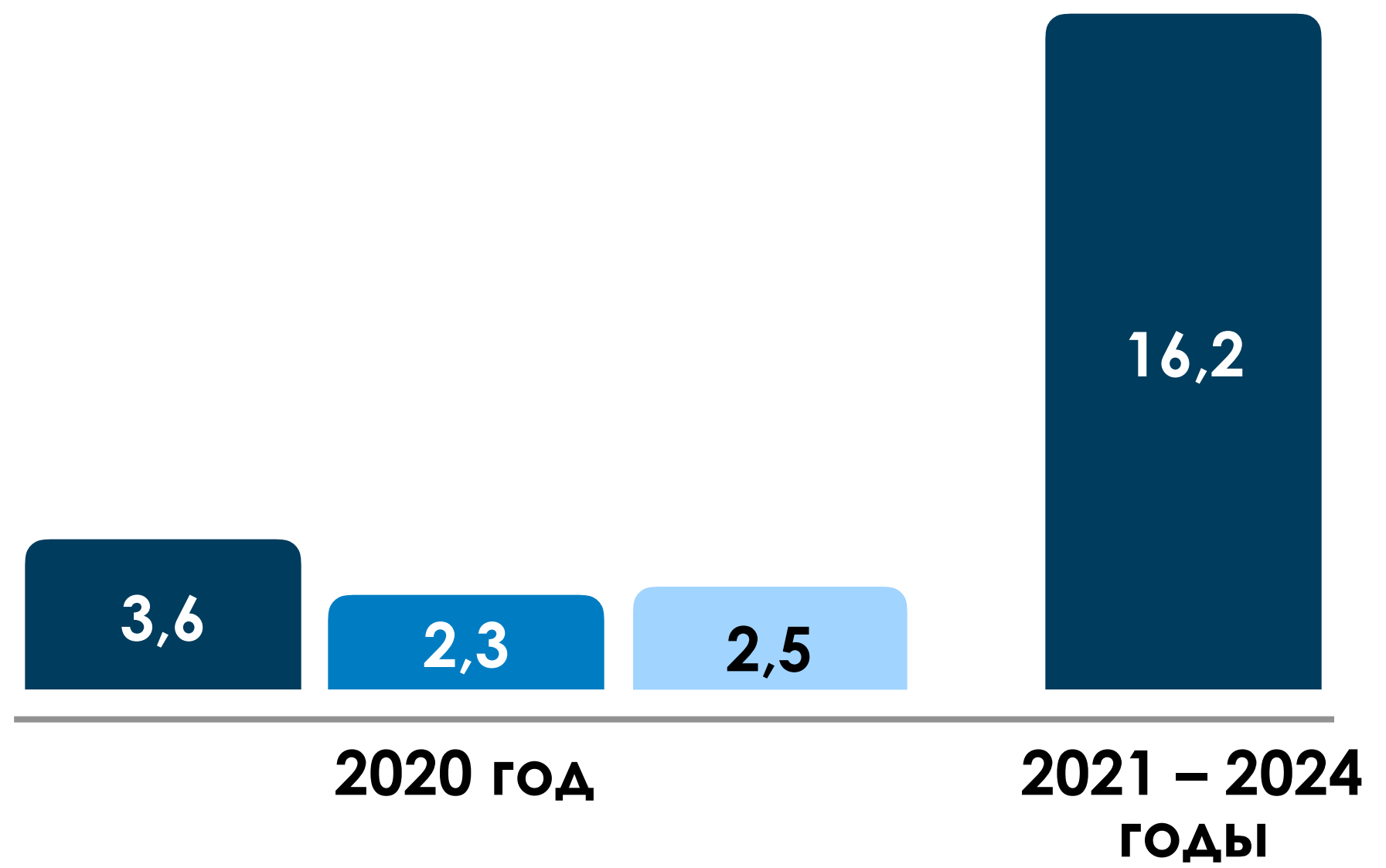
в 2018 году — 0,15 млрд рублей;  
в 2019 году — 0,38 млрд рублей.

■ Возмещено в ФБ по УБМП

■ Возмещено в ФБ по представлениям, предписаниям, в досудебном, в добровольном порядке, а также по постановлениям об административных правонарушениях

### Средства к возмещению в федеральный бюджет в связи с рассрочкой (в том числе рассмотрение в судах) на 2020—2024 гг.

**24,6**  
млрд руб.



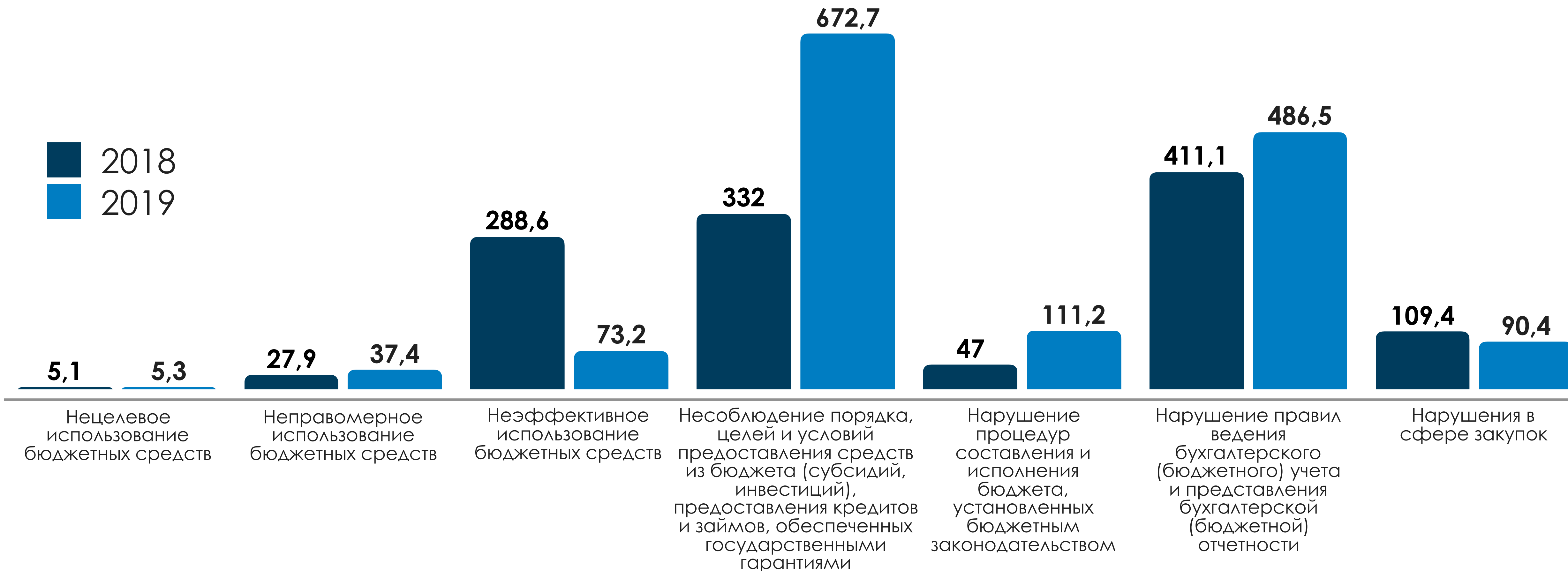
■ БМП ■ Представления\* ■ Предписания\*\*

\* ЦАФК + представление по результатам КМ УФК по Калининградской области 2019 года (срок исполнения продлен до 01.06.2020)

\*\* ЦАФК



# Информация о структуре выявленных основных нарушений в финансово-бюджетной сфере в 2018 и 2019 годах, млрд руб.





В соответствии с федеральным законом от 29 июня 2015 г. № 176-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» внесены изменения в нормативные правовые акты, регулирующие предоставление льгот на оплату ЖКУ

### БЫЛО

Предоставляется скидка не ниже 50 процентов на оплату коммунальных услуг

### СТАЛО

Предоставляется компенсация расходов на оплату жилых помещений и коммунальных услуг в размере 50 процентов платы за коммунальные услуги, рассчитанной исходя из объема потребляемых коммунальных услуг, определенного по показаниям приборов учета, но не более нормативов потребления, утверждаемых в установленном законодательством РФ порядке. При отсутствии указанных приборов учета плата за коммунальные услуги рассчитывается исходя из нормативов потребления коммунальных услуг

### ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КМ



В 23 субъектах РФ выявлено несоответствие региональных НПА федеральному законодательству



По результатам проверок направлены информационные письма в Прокуратуру субъектов РФ

#### Виды несоответствия федеральному законодательству:

- Фиксированные выплаты
- Авансирование в фиксированном размере
- Возмещение затрат организациям, оказывающим ЖКУ
- Компенсация расходов за содержание жилого помещения исходя из занимаемой общей площади жилых помещений не государственного и муниципального жилищных фондов

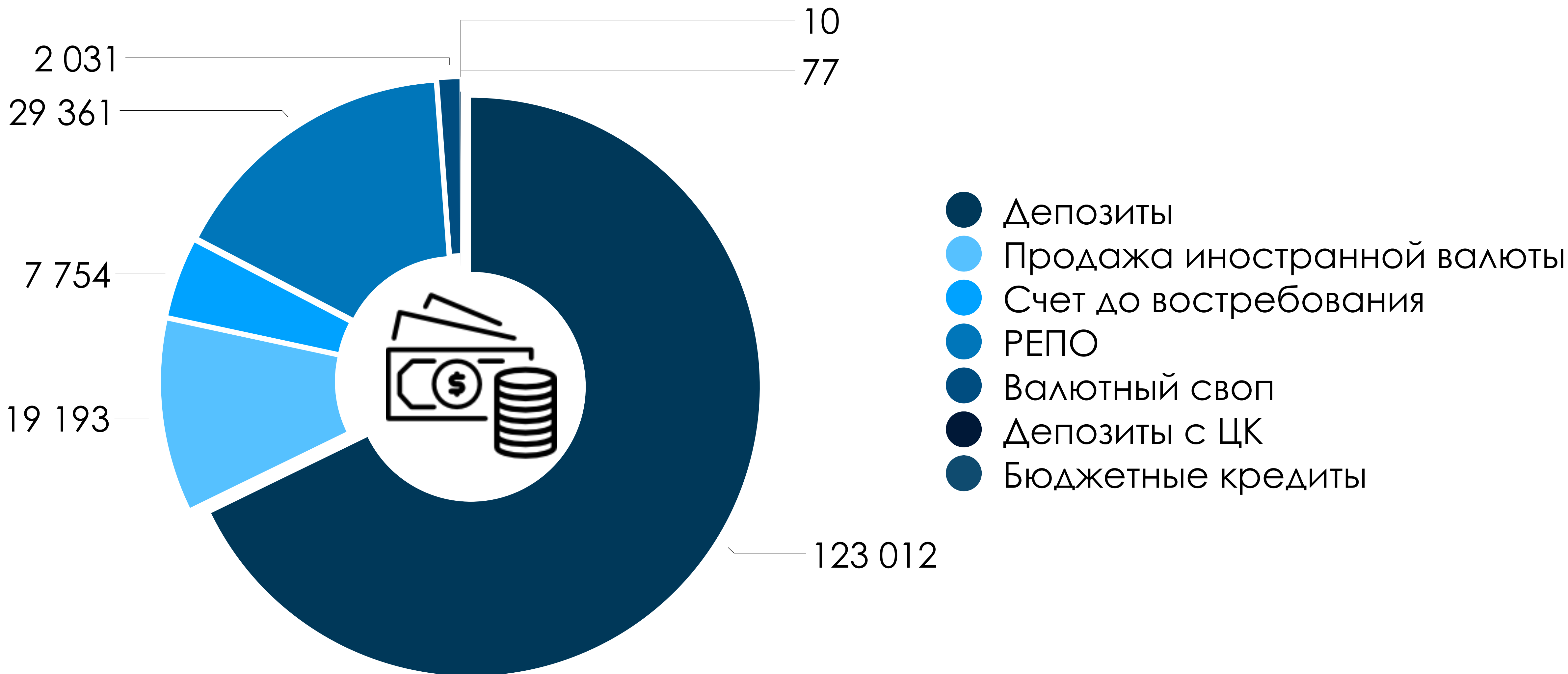
**! Потенциальная экономия в год ~ 9 млрд руб.**



К внесению изменений привело выявленное **нецелевое** использование средств субвенции на оплату ЖКУ на общую сумму **3 736,3 млн рублей**



- 1 Создание механизма анализа рисков в финансово-бюджетной сфере и обеспечение развития риск-ориентированных подходов при планировании и осуществлении контроля в финансово-бюджетной сфере
- 2 Обеспечение централизации деятельности Казначейства при осуществлении полномочий по контролю с применением средств автоматизации
- 3 Расширение взаимодействия с органами государственного финансового контроля в части корреляции риск-ориентированных и методологических подходов
- 4 Внедрение федеральных стандартов внутреннего государственного финансового контроля, а также разработка ведомственных стандартов контроля







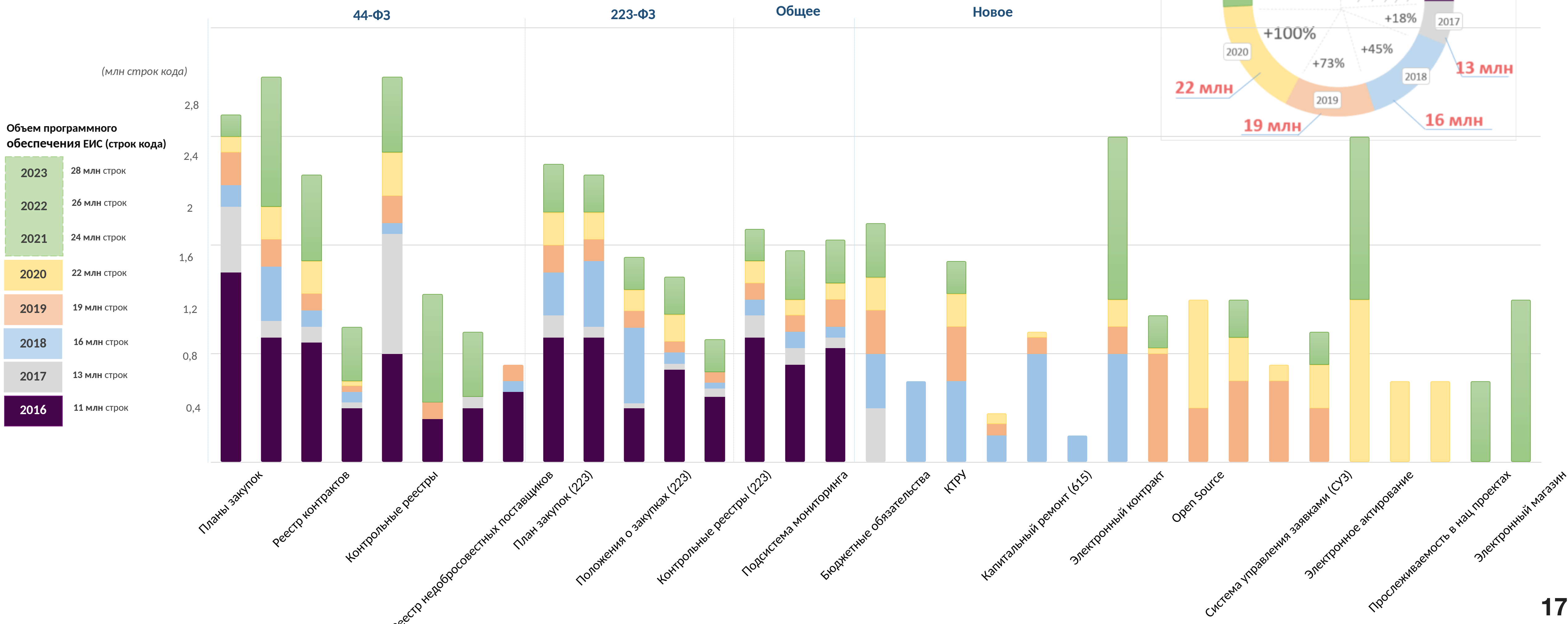
	Субъекты	Муниципальные образования
Количество договоров о представлении кредитов	62	153
Обратились за получением бюджетных кредитов и получили их	39	140
Выдано бюджетных кредитов	120	362
Максимальный объем представленных кредитов, млрд руб.	116	28,0

Плата за пользование бюджетными кредитами - **77 млн руб.**

При обращении в коммерческие банки - **5 млрд руб. (в 65 раз больше)**



## Работы по развитию ЕИС 2017-2020 гг.





### РЕАЛИЗАЦИЯ НОВАЦИЙ НПА

- Создан Единый реестр участников закупок ЕИС
- Сокращены сроки осуществления закупок в соответствии с Законом 71-ФЗ
- Обеспечена возможность закупок без объема по цене за единицу
- Реализован единый документ планирования (план-график закупок)
- Запущен функционал электронного активирования в ЕИС
- Завершена интеграция с ГИИС «ЭБ» в части полной постановки на учет БО автоматически из ЕИС
- Реализовано согласие вместо первых частей заявок в аукционах по строительству и иные особенности по строительным контрактам

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНАЛА ЕИС

- Запущено Мобильное приложение ЕИС
- Реализована непосредственно в ЕИС Система управления заявками (СУЗ) в режиме онлайн:
  - по опросу 73 % оценка отличная или хорошая
  - сократилось среднее время решения инцидента службой технической поддержки ЕИС: с 5 до 4 дней
- Реализован сервис, позволяющий проводить значительную часть регламентных работ в ЕИС без остановки функций ЕИС
- Создана новая подсистема ЕИС «Риск-мониторинг», на основании которой осуществляется отбор объектов контроля по признакам нарушений

### ГИС «НЕЗАВИСИМЫЙ РЕГИСТРАТОР»

- Внедрена с 2020 года ГИС «Независимый регистратор», позволяющая фиксировать действия и бездействие участников контрактной системы в ЕИС, на электронных площадках в соответствии с Законами № 44-ФЗ, № 223-ФЗ в части основных процедур торгов



### ОПТИМИЗАЦИОННЫЙ ЗАКОНОПРОЕКТ

- Оптимизация и сокращение закупочных процедур и контрактации
- Новые закупки «с полки и запрос котировок
- Все контракты, в том числе со 2-3-4 участниками, а также доп. соглашения – электронные и структурированные, авто-заполнение Реестра контрактов
- Электронный акт приемки товаров, работ, услуг
- Денежные обязательства автоматически из ЕИС
- Электронное обжалование через ЕИС
- Юридически значимая переписка при исполнении контракта в ЕИС
- Расторжение и уведомления при расторжении через ЕИС
- Реализация закрытых процедур в ЕИС

### ИНЫЕ ЗАДАЧИ

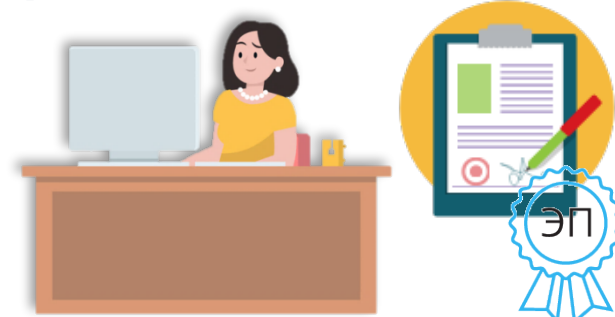
- Миграция ЕИС в ЦОД ФК ДУБНА
- Завершение перехода ЕИС на использование свободного ПО
- Прослеживаемость в ЕИС закупок в рамках национальных проектов по всей цепочке закупочного процесса
- Создание в системе многоаспектного учета закупок российской и импортной продукции
- Развитие подсистем мониторинга и риск-мониторинга ЕИС с учетом существенного роста запроса от государственных органов аналитических данных
- Реализация в ЕИС новых требований Закона об электронной подписи

### ГИС «НЕЗАВИСИМЫЙ РЕГИСТРАТОР» (ГИС НР)

- Запуск следующих очередей ГИС НР
- Развитие ГИС НР в части фиксации действий, бездействия, связанных с:
  - заключением контрактов в ЕИС и на электронных площадках;
  - конкурентными закупками МСП на электронных площадках по Закону № 223-ФЗ



Единая информационная система управления кадровым составом



Кадровые приказы, учет рабочего времени (формирование табеля)

Единая информационная система в сфере закупок



Контракты, акты

ГИИС «Электронный бюджет»



Соглашения о предоставлении субсидий

ГИИС «Электронный бюджет»



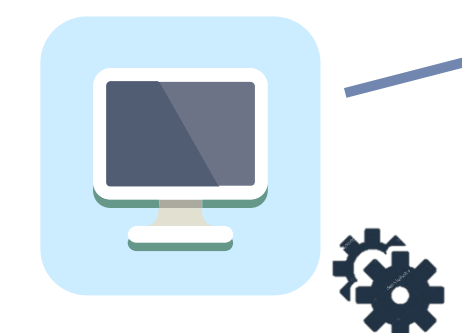
Централизованный бухгалтерский учет: начисление заработной платы, кредиторской задолженности, подготовка документов на оплату

ПИАО



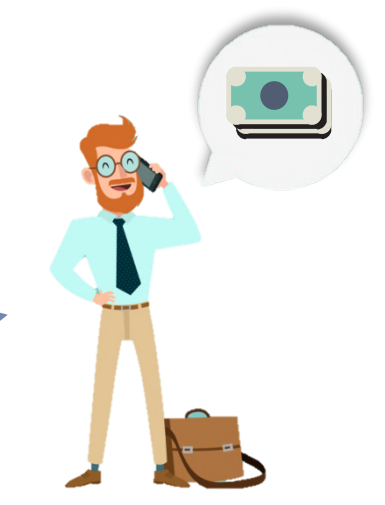
Анализ данных

АСФК



Санкционирование, учет операций на лицевых счетах

БАНК



ГИИС «Электронный бюджет»



Формирование отчетности



Фонды Контролирующие органы



## Удостоверяющий центр Федерального казначейства



Полномочия  
определены частью 3  
статьи 17.2 и статьей  
17.4 Федерального  
закона от **06.11.2011**  
**№ 63-ФЗ**



Единый  
специализированный  
центр Федерального  
казначейства



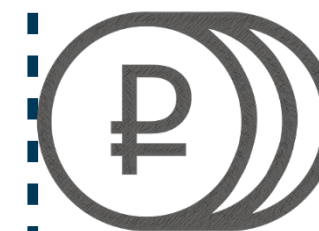
Планируемое  
количество выдаваемых  
сертификатов  
**5 000 000**



Облачная  
электронная подпись



Общее количество точек  
выдачи сертификатов  
Федерального  
казначейства  
**1531**



Средняя стоимость 1  
сертификата в  
коммерческих УЦ - **3 000** руб.  
Стоимость 1 сертификата  
Федерального казначейства  
~ **120,40** руб.

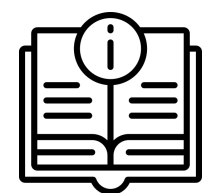


## Результат за 2019 год:

Созданы и функционируют  
**Межрегиональное бухгалтерское управление** и **Межрегиональное контрольное управление**



Разработана **Концепция перспективной ОФМ**



## Задачи на 2020 год:


Согласование с Минфином России  
**Концепции перспективной ОФМ**



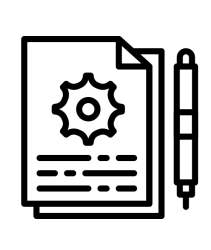
## Эффекты внедрения:

 **Исполнение функций в круглосуточном режиме**

 **Высвобождение численности для новых задач**

 **Достижение единообразия правоприменительной практики**

 **Сокращение сроков обработки документов**

 **Разработка и согласование с Минфином России проектов НПА**



## ТОП-12 управлений Федерального казначейства

Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства вне рейтинга деятельности УФК по субъектам Российской Федерации

- 1 **УФК по** Новосибирской области
- 2 **УФК по** г. Москве
- 3 **УФК по** г. Санкт-Петербургу
- 4 **УФК по** Московской области
- 5 **УФК по** Краснодарскому краю
- 6 **УФК по** Республике Мордовия
- 7 **УФК по** Саратовской области
- 8 **УФК по** Кемеровской области
- 9 **УФК по** Алтайскому краю
- 10 **УФК по** Свердловской области
- 11 **УФК по** Оренбургской области
- 12 **УФК по** Приморскому краю





Во исполнение Указов Президента Российской Федерации от 9 мая 2018 г. № 211 «О подготовке и проведении празднования 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов» и от 8 июля 2019 г. № 327 «О проведении в Российской Федерации Года памяти и славы» **вышел в свет сборник «Наркомат финансов СССР в годы Великой Отечественной войны»**

1. Работа поисковых отрядов по увековечиванию памяти финансистов-участников Великой Отечественной войны (восстановление судеб бойцов-сотрудников Наркомфина, поиск информации и архивных материалов, восстановление памятников и мест воинских захоронений и др.)
2. Воссозданы знамена 4-й Московской стрелковой дивизии народного ополчения Куйбышевского района
3. Проведен Конкурс детского и взрослого рисунка, посвященный подвигу советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов
4. Проводится Военно-патриотический марафон по местам боевой Славы 4-й Московской стрелковой дивизии народного ополчения Куйбышевского района
5. Проведен Конкурс художественной самодеятельности, посвященный празднованию 75-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 годов
6. Проведена выставка «Сражение за Воронеж в письмах солдат и немецко-фашистских захватчиков»
7. Установление Памятной плиты «В память о подвиге финансистов, самоотверженно трудившихся в осажденном Ленинграде и сражавшихся на фронтах Великой Отечественной войны»



## МИССИЯ

**Способствовать лидерству России  
в мире по качеству управления  
общественными финансами  
во благо граждан**

## ЦЕННОСТИ

- **Профессионализм**
- **Надежность**
- **Порядочность**
- **Добросовестность**
- **Результативность**
- **Сотрудничество**
- **Проактивность**

