# *Тезисы выступления заместителя руководителя*

# *Федерального казначейства С.Б. Гуральникова*

# *на расширенном заседании Коллегии Федерального казначейства 14 марта 2017 года.*

# **«Электронные сервисы Федерального казначейства итоги и основные направления развития до 2019 года»**

# **Слайд 1. Основные итоги развития ИТ-сервисов ФК в 2013-2016.**

АСФК, ЕИС, Электронный бюджет, ГМУ, ГАСУ, создание единой облачной инфраструктуры на базе центра обработки данных «Гознак», и другие проекты - этапы развития Казначейства России как оператора государственных информационных систем федерального уровня.

Существующий технологический ландшафт ФК позволял нам развивать инфраструктуру каждой информационной системы на базе децентрализованной информационно-технологической платформы. В течение 2017 года нам необходимо стабилизировать функционал информационных сервисов. А в период 2018-2019 годов привести к единой архитектуре на платформе ЕОИ, в ЦОДах Минфина все децентрализованные сервисы ФК с целью обеспечения технических условий для дальнейшего развития Электронного бюджета.

Для этого в начале года были приняты необходимые приказы и регламенты, обеспечивающие жизненный цикл создания, развития, эксплуатации информационных систем.

# **Слайд 2.** **Совершенствование ИТ-управления**

**Первое - управление требованиями и функциональная интеграция**.

Инвентаризация действующего функционала всех ИС, реинжиниринг бизнес-процессов с целью приведения их к правилу однократного ввода и многократного использования данных. Необходимо скорейшее утверждение нового регламента по ведению перечня функций ФК и закреплению полномочий за подразделениями ЦА. Ответственные за реализацию полномочий должны управлять жизненным циклом функции от инициации потребности в автоматизации до ввода сервиса в эксплуатацию.

**Второе - типизация, универсализация и централизация ИТ-ландшафта ЕОИ.**

Типизация и унификации ИТ-ландшафта в ЕОИ будет идти по пути создания унифицированных технологических подсистем, системы стандартов, определяющих требования к разработке ИС. С этой целью создана единая система информационной безопасности сервисов, единая НСИ, единая шина обмена данными всех ГИС ФК.

**Третье - ИТ- управление, СУЭ, ситуационный центр.**

Развитие Единого контакт-центра, ситуационного центра, портала самообслуживания Клиентов в СУЭ - за счет использования принципа «одного окна», повышения скорости обработки звонков и обращений обеспечит удобство клиентов ФК. Полученный опыт централизованной обработки обращений пользователей по сервисам ЕИС, ЭБ, дает новые возможности для системной работы по предотвращению инцидентов.

**Четвертое** – **система обеспечения безопасности информации.**

СОБИ ФК создается в интересах предоставления унифицированного сервиса обеспечения информационной безопасности и защиты информации, а также юридической значимости документов всему множеству размещаемых в ЕОИ информационных систем. СОБИ многокомпонентная система, все компоненты должны соответствовать требованиям регулятора к централизованным системам управления доступом и полномочиями.

# **Слайд 3. Развитие ГИС ФК.**

Наращивание темпов развития Единой облачной инфраструктуры, должно позволить нам к 2018-2019 году мигрировать в нее вычислительные мощности информационных систем ФК включая мощности ТОФК. Внедрение технологии централизации АСФК потребует пересмотра и внесения изменений в регламенты взаимодействия при организации эксплуатации и администрировании ИТ-сервисов и ИТ инфраструктуры ФК.

Важным направлением развитий АС ФК в 2017-2019 гг. должна стать централизация операций, осуществляемых в закрытом контуре. Это позволит исключить операции консолидации государственных контрактов, операции свода и консолидации бюджетной отчетности, потоки платежных документов и нормативной справочной информации между открытым и закрытым контурами.

# **Слайд 4. Развитие Единой облачной инфраструктуры ФК.**

Развитие ЕОИ будет идти в направлении поэтапного масштабирования с ЦОД «Гознак» на ЦОД «Городец» и ЦОД «Дубна». Создание в ЕОИ унифицированных технологических подсистем, предоставляющих ИС ФК единые сервисы резервного копирования, архивирования и хранения информации, централизованного мониторинга состояния ИТ-инфраструктуры, существенно сократят стоимость и сроки разработки новых версий ППО. Использование технологических подсистем «Электронного бюджета» обеспечит функциональную интеграцию сервисов на базе облачных платформенных решений, что позволит исключить большинство ошибок, связанных с взаимной интеграцией неоднородных по своей архитектуре информационных систем на уровне данных.

# **Слайд 5. Развитие ИБ ФК.**

До 2019 года планируется завершить объединение разрозненных механизмов и средств информационной безопасности в единую централизованно управляемую систему обеспечения безопасности информации Федерального казначейства - СОБИ. Создаваемую на базе подсистем ПОИБ и ПОЮЗД «Электронного бюджета».

Важным этапом развития Удостоверяющего центра Федерального казначейства в 2017 году является централизация ресурсов инфраструктуры открытых ключей Федерального казначейства путем размещения информационной  системы «Удостоверяющий центр Федерального казначейства» в ЕОИ. Кроме того, с целью автоматизации процессов подготовки Заявителем запроса на сертификат и заявления на выдачу сертификата в электронном виде ведутся работы по созданию Портала заявителя. Клиенты получат возможность удаленно получить сервис плановой смены сертификата; доступ к актуальным документам для получения сертификата, сервис генерации ключей и запроса на сертификат, возможность передачи юридически значимых документов без личного визита в ФК. Портальный доступ к сервисам ЭБ и ФК позволит клиенту при наличии сертификата, оформить к ним доступ без бумажного документооборота и личного визита в органы казначейства.

# **Слайд 6. Переход к новой организационной структуре ФК**

Развитие ЕОИ и централизация ИТ-сервисов требует изменения орг. функциональной модели ФК.

В настоящее время проводятся мероприятия в ФКУ «ЦОКР» по созданию ИТ-подразделения, которое обеспечит функционирование ЕОИ.

В ведение данного учреждения, прежде всего передано обслуживание контракта по централизации 100-й главы и эксплуатация ряда информационных сервисов, в перспективе на базе ФКУ ЦОКР планируется создать блок разработки, который возьмет на себя вопросы создания новых и доработки существующих ГИС. Переходная модель организационно-штатной структуры ЦОКР состоит из отделов обслуживающих ИТ-сервисы ответственность, за которые несет ЦА и отделов обслуживающих ИТ-сервисы находящиеся в зоне ответственности ЦОКР. По мере передачи ИТ-сервисов и компетенций будет происходить трансформация ОШС ЦА и ЦОКР. В ТОФК необходимо провести мероприятия направленные на демонстрацию их готовности к переходу в режим специализированного центра компетенций исходя из лучшей квалификации персонала в соответствующей сфере.